

経営戦略研究科博士課程先端マネジメント専攻  
2019年度春学期入学試験 サンプル問題・課題図書  
Graduate Department of Advanced Management (Ph. D.)  
Sample questions and reference books for spring 2019entry

English version follows Japanese.

■経営

<サンプル問題>

1. 「実現された環境」(enacted environment)とはどのような環境を意味するのか、具体的に説明しなさい。
2. 意思決定で、なぜ「最適化」(optimizing)ではなく、「満足化」(satisfying)が現実的であるとされるのか、H. A. Simonの「制約された合理性」(bounded rationality)との関連において説明しなさい。

<課題図書>

1. K.E.ワイク『組織化の社会心理学』遠田 雄志訳 文真堂 1997
2. H.A. サイモン『経営行動』松田武彦・高柳 暁・二村 敏子訳 ダイヤモンド社 1965

■マーケティング

<サンプル問題>

次の3問から2問を選んで解答しなさい。

1. 米国型とノルディック学派のリレーションシップ・マーケティング観の違いについて説明しなさい。
2. サービス・ドミナント・ロジックとノルディック学派のサービス・ロジックとの違いを説明しなさい。
3. P・コトラーのチャレンジャー戦略とニッチャー戦略の違いについて説明しなさい。

<課題図書>

1. コトラー&ケラーのマーケティング・マネジメント(12版)ピアソンエデュケーション 2008年
2. サービス・ロジックによる現代マーケティング理論:消費プロセスにおける価値共創へのノルディック学派アプローチ クリスチャン グルンルース(著), 蒲生智哉(翻訳) 2015年

■ファイナンス

<サンプル問題>

次の3問から2問を選んで解答しなさい。

1. 企業の最適資本構成を企業価値と倒産確率の面から論じなさい。
2. 研究開発業務を事業オプションと見なす立場から、研究マネジメントの要諦を述べなさい。
3. M&Aによって発現する効果を類型化し、リスクリターンへの影響を説明しなさい。

<課題図書>

1. コーポレートファイナンス R.ブリーリー/S.マイヤーズ著 (日経BP社/2014)
2. フィナンシャルエンジニアリング J.ハル著 (金融財政事情研究会/2009)
3. 投資決定理論とリアルオプション—不確実性のもとでの投資 R.S.ペンディク、A.K.ディキスト著 (エコノミスト社/2002)

## ■テクノロジー・マネジメント

### <サンプル問題>

1. イノベーションにはどのような種類があるか論じなさい。
2. イノベーションが企業の競争力に与える影響について論じなさい。
3. 破壊的イノベーションを起こすにはどうしたらよいか、ステップに分けて論じなさい。

### <課題図書>

1. 日本のイノベーションのジレンマ 玉田俊平太著 翔泳社
2. イノベーションのジレンマ クレイトン・クリステンセン著 翔泳社
3. イノベーションへの解 クレイトン・クリステンセン他著 翔泳社

## ■アントレプレナーシップ

### <サンプル問題>

1. 中小企業とはいかなる経済主体かについて異質多元性の観点から論じなさい。
2. 中小企業の事業承継の現状とその問題点について論じなさい。
3. 中小企業のベンチャー・イノベーションのためのビジネスモデルについて論じなさい。

### <課題図書>

1. 佐竹隆幸(2008)『中小企業存立論』ミネルヴァ書房
2. 渡辺幸男他(2013)『21世紀中小企業論—多様性と可能性を探る—』有斐閣
3. 三井逸友編(2012)『21世紀中小企業の発展過程—学習・連携・承継・革新—』同友館
4. 岡田知宏(2005)『地域づくりの経済学入門—地域内再投資力論—』自治体研究社
5. 清成忠男(2009)『日本中小企業政策史』有斐閣

## ■財務会計

### <サンプル問題>

1. 売買目的の有価証券は時価をもって貸借対照表価額とされ、その評価差額は当期の損益として処理される。一方、その他有価証券は時価をもって貸借対照表価額とされるが、その評価差額は当期の損益に計上されず、純資産の部に計上される。その理由について論述しなさい。
2. 次のいずれかの問題を選択のうえ、解答しなさい。
  - ①会計の計算構造上の利益の本質を捉える利益観のなかで、連携利益観には①資産負債アプローチ(資産負債中心観)と②収益費用アプローチ(収益費用中心観)があるといわれている。これら2つのアプローチ(中心観)を説明するとともに、アメリカが立脚する見解について論述しなさい。
  - ②収益費用アプローチのもとで計上される資産と負債のうち、資産負債アプローチのもとではその資産性とその負債性が問題となるものがある。その理由について論述しなさい。

### <課題図書>

1. 佐藤信彦・河崎照行・齋藤真哉・柴健次・高須教夫・松本敏史編著『スタンダードテキスト 財務会計Ⅰ<基本論点編>第11版』(中央経済社、2018年)
2. 佐藤信彦・河崎照行・齋藤真哉・柴健次・高須教夫・松本敏史編著『スタンダードテキスト 財務会計Ⅱ<応用論点編>第11版』(中央経済社、2018年)

## ■管理会計

### <サンプル問題>

次の3問のうちから2問を選択して論述しなさい。

1. 資本割当(資本配分)環境下におけるNPV法による投資案評価の有効性と問題点
2. 直接原価計算の計算構造と業績評価への役立ち
3. 戦略経営における予算管理の意義と限界

<課題図書>

1. 門田安弘編著『セミナー管理会計』税務経理協会、2016年。
2. 門田安弘編著『管理会計レクチャー(上級編)』税務経理協会、2008年。

■監査

<サンプル問題>

企業経営におけるコーポレートガバナンスと内部統制のあり方について論述しなさい。

<課題図書>

1. 山浦久司著『会計監査論(第5版)』中央経済社、2008年。

■行政経営論

<サンプル問題>

次の3問のうちから、1問を選択して解答しなさい。

1. 地方自治体における行財政改革の現状と課題を、会計と監査の2つの視点から論じなさい。
2. 病院経営におけるBSC(balanced Scorecard)の有用性と課題について論じなさい。
3. 大学経営における国際化戦略の有用性と課題について論じなさい。

<課題図書>

1. 石原俊彦著『CIPFA:英国勅許公共財務会計協会』関西学院大学出版会、2009年。
2. 石原俊彦著『地方公共サービスのイノベーションとガバナンス』関学出版会、2000年。
3. 天野郁夫著『大学改革を問い直す』慶應義塾大学出版会、2013年。

Operated in English/英語による受験の場合

■Management

Sample Questions:

1. Describe what management means. Be sure to include in your description the four key tasks/activities (planning, organizing, leading and controlling) that managers are responsible for in organizations. Trace how the changes in management theory have indicated how managers should behave in carrying out their four tasks.
2. Describe how the need to increase organizational efficiency and effectiveness has guided the evolution of management theory.
3. Explain why the study of the external environment and its impact on an organization has become a central issue in the development of management theory.

Some books in Management:

1. Handbook of Organization Studies 2nd edition. Stewart R. Clegg, Cynthia Hardy, Walter R. Nord, Tom Lawrence (eds.). Sage Publications, USA, 2006.
2. The Oxford Handbook of Organization Theory: Meta-theoretical Perspectives. Haridimos Tsoukas and Christian Knudsen (eds.). Oxford University Press, USA, 2005.
3. Handbook of Industrial Organization. Volume 3. Mark Armstrong (ed.) North-Holland, Elsevier Publications. Oxford, UK, 2007.

■Marketing

Sample Questions:

1. Explain the differences between marketing management and sales management.
2. After explaining some important differences between product marketing and services marketing,

describe how to integrate two marketing fields of product marketing and services marketing.

3. In the field of marketing, there have been appeared many new marketing concepts, namely industrial marketing, social marketing, non-profit marketing, macro marketing, societal marketing relationship marketing, permission marketing, database marketing, emotion marketing, and so on. Explain why the field of marketing has made such many concepts of marketing.

Some books in Marketing:

1. Marketing Management, 14th Edition. Philip Kotler and Kevin Keller. Prentice Hall, 2011.  
Consumer Behavior: Buying, Having and Being, Michael Solomon, 8th. Edition, Pearson Prentice Hall, 2009.
2. Services Marketing: People, Technology and Strategy, Christopher Lovelock and Jochen Wirtz, 7th. Edition, Prentice Hall, 2010.

## ■ Finance

Sample questions:

Choose and answer two (2) questions only out of the following three (3) questions.

1. When valuing a business as a going concern, one of popular approaches used in practice is the discounted cash flow (DCF) approach. In addition, when the DCF approach is used, the net present value (NPV) rule is considered to be the most versatile tool for investment decision among various decision making rules. Other popular decision making tool in practice is the internal rate of return (IRR) rule. Compare the NPV rule and IRR rule and discuss in what cases the two tools make the same decision and in what cases they may end up different decisions.
2. When valuing a business by calculating a net present value (NPV) of the business, one important issue is to get an estimate of the opportunity cost of capital of the business. If a business is all equity financed, the opportunity cost of capital of the business is the same as the cost of equity of the business. Explain a way of obtaining an estimate of the cost of equity of the business. In addition, discuss about assumptions of the estimation.
3. Efficient market hypothesis of capital markets is a fundamental hypothesis in finance although it is recently challenged or, in some sense, supplemented by theories of behavioral finance. Discuss implications of the market efficiency with respect to investment strategies, namely an active investment strategy and passive investment strategy.

Some books in Finance:

1. Richard A. Brealey, Stewart C. Myers, and Franklin Allen (2016), *Principles of Corporate Finance*, 12<sup>th</sup> ed., McGraw-Hill Education
2. Stephen A. Ross, Randolph Westerfield, Jeffrey Jaffe, and Bradford Jordan (2015), *Corporate Finance*, 11<sup>th</sup> ed., McGraw-Hill Higher Education
3. Zvi Bodie, Alex Kane, and Alan J. Marcus (2017), *Investments*, 11<sup>th</sup> ed., McGraw-Hill Professional Publishing

## ■ Financial Accounting

Sample Questions:

1. Explain the effects of accounting conservatism on financial reporting.
2. Discuss the role of accounting from a viewpoint of information asymmetry.
3. Explain the need for convergence of accounting standards.

Some books in Financial Accounting:

1. William H. Beaver, *Financial Reporting: An Accounting Revolution, 3<sup>d</sup> Edition*, Prentice-Hall, 1998.
2. William R. Scott, *Financial Accounting Theory, 6th Edition*, Pearson Canada, 2012.
3. Frederick D. Choi and Gary K. Meek, *International Accounting, 7th Edition*, Pearson, 2011.

#### ■ Management Accounting

##### Sample Questions:

1. Financial statement analysis, of which essence is the interpretation of financial ratios, is known to have inherent limitations, while many of financial managers and analysts continue to calculate financial ratios to gain important insight as to the target company's efficiency of operations and the stability of financial condition. Explain the limitations of ratio analysis in view of the characteristics of financial accounting-based information.
2. The annual budget has been a core of management control systems, while Balanced Scorecard (BSC) is said to represent strategic planning and management systems. Explain the difference between the respective systems. Be sure to include in your description the aims, advantages (strengths), and disadvantages (weaknesses or limitations) of budgeting and BSC maneuver.
3. Stern Stewart's economic value added (EVA), a refinement of the residual income (RI), is a representative metric of the economic profit. Explain how financial managers can make use of the EVA as to the evaluation of operating strategies and identification of product lines that are contributing the due share to organization return. Include in your description the adjustments that EVA calculation adds to the reported accounting income and asset levels.

##### Some books in Management Accounting:

1. Atkinson, A., Kaplan, R., Matsumura, E., & Young, S. *Management Accounting: Information for decision-making and strategy, 6<sup>th</sup> edition*. (2011). Upper Saddle River, NJ: Prentice Hall.
2. Higgins, R. (2012). *Analysis for financial management, 10<sup>th</sup> edition*. New York, NY: McGraw-Hill Education.
3. Hope, J. & Fraser R. (2003). *Beyond budgeting: How managers can break free from the annual performance trap*. Boston, MA: Harvard Business School Press.

以 上